

# CO2-BELEID 2025

**Organisatie:** Decisio B.V.  
**Contactpersoon:** Guus Kersten en Gerwin van der Meulen

**Publicatiedatum:** 6-1-2026

## Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>  INLEIDING EN VERANTWOORDING .....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>  BESCHRIJVING VAN DE ORGANISATIE .....</b>	<b>4</b>
2.1	STATEMENT ORGANISATIEGROOTTE .....	4
2.2	PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL.....	4
<b>3</b>	<b>  VERANTWOORDELIJKHEID DUURZAAMHEID .....</b>	<b>5</b>
3.1	ENERGIEBELEID EN DOELSTELLINGEN .....	5
3.1.1	Energiemanagement actieplan .....	5
<b>4</b>	<b>  BEREKENDE CO<sub>2</sub>-EMISSIONS.....</b>	<b>7</b>
4.1.	DIRECTE- EN INDIRECTE GHG-EMISSIONS .....	7
4.2.	KETENANALYSE .....	7
	KETENPARTNERS.....	7
<b>5</b>	<b>  CO<sub>2</sub>-REDUCERENDE MAATREGELEN.....</b>	<b>8</b>
<b>6</b>	<b>  DOELSTELLINGEN.....</b>	<b>9</b>
<b>7</b>	<b>  VOORTGANG.....</b>	<b>10</b>
<b>8</b>	<b>  PARTICIPATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN .....</b>	<b>11</b>
8.1	INVENTARISATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN .....	11
8.2	ACTIEVE DEELNAME .....	11
8.3	LOPENDE INITIATIEVEN .....	12
8.3.1	Initiatief Stichting Nederland CO <sub>2</sub> Neutraal.....	12

## 1 | Inleiding en verantwoording

Decisio B.V. levert producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Voor Decisio B.V. zijn dit overheidsinstanties. Met deze CO<sub>2</sub>-Prestatieladder worden leveranciers uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO<sub>2</sub>-uitstoot te kennen en te verminderen. Hoe meer een organisatie zich inspant om CO<sub>2</sub> te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht. De CO<sub>2</sub>-Prestatieladder kent vier invalshoeken:

**A Inzicht**

Het opstellen van een onomstreden CO<sub>2</sub>-footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO<sub>2</sub>-uitstoot van de organisatie.

**B CO<sub>2</sub>-reductie**

De ambitie van de organisatie om de CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen.

**C Transparantie**

De wijze waarop in- en extern gecommuniceerd wordt over de CO<sub>2</sub>-footprint en reductiedoelstellingen.

**D Deelname aan initiatieven**

(in sector of keten) om CO<sub>2</sub> te reduceren.

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

In dit rapport wordt het beleid voor CO<sub>2</sub>-reductie samengevat. Onder andere is een beschrijving van de organisatie gegeven en zijn berekende emissies weergegeven. Ook komen de maatregelen, doelstellingen en voortgang aan bod, evenals de participatie aan sector- en keteninitiatieven.

## 2 | Beschrijving van de organisatie

Decisio B.V. is een economisch onderzoeksbureau gespecialiseerd in (ruimtelijk) economische vraagstukken. Het bureau is actief op de terreinen mobiliteit en infrastructuur, duurzame energie en water, regionale en stedelijke economie, marktwerking en effectieve overheid.

Decisio B.V. stelt als onderzoeksbureau er eer aan om niet alleen een onderzoeksrapport op te leveren dat de toets der kritiek kan doorstaan, maar ook om deze analyses te vertalen naar een effectieve uitvoeringsstrategie. Hierbij wordt met de klant meegedacht in het proces: wie zijn de belanghebbenden, wat zijn hun belangen en opvattingen, hoe kan hiermee slim worden omgegaan, hoe partijen te betrekken zonder de regie uit handen te geven?

### 2.1 Statement organisatiegrootte

De totale CO<sub>2</sub>-uitstoot van Decisio B.V. in het jaar 2025 bedraagt 12,00 ton CO<sub>2</sub>. Decisio B.V. valt daarmee qua CO<sub>2</sub>-uitstoot in de categorie klein bedrijf.

	<b>DIENSTEN<sup>12</sup></b>	<b>WERKEN/ LEVERINGEN</b>
<b>Kleine organisatie</b>	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar.	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 2.000 ton per jaar.
<b>Middelgrote organisatie</b>	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar.	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 10.000 ton per jaar.
<b>Grote organisatie</b>	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot bedraagt meer dan (>) 2.500 ton per jaar.	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan (>) 2.500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan (>) 10.000 ton per jaar.

Tabel 1: Indeling groottecategorieën volgens Handboek CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 3.1.

### 2.2 Projecten met gunningvoordeel

Een project met gunningvoordeel is een project van een organisatie waarbij de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder een rol speelde in de aanbesteding. Hierbij is het niet relevant of het gunningvoordeel wel of niet doorslaggevend is geweest bij het verkrijgen van de opdracht, of op welke manier de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder in de aanbesteding is gevraagd. Decisio BV had in 2025 17 projecten met gunningvoordeel (t.b.v. de provincie Noord-Holland en het Ministerie van IenW).

## 3 | Verantwoordelijkheid duurzaamheid

De eerste stap is het inzichtelijk maken van de energieverbruikers van de organisatie. Op basis van dit inzicht kan er worden gekeken op welke aspecten er resultaat valt te behalen in de reductie van CO<sub>2</sub>-uitstoot. Dit inzicht is terug te vinden in de CO<sub>2</sub>-footprint. Periodiek worden de energieverbruiken in kaart gebracht.

Er is gekozen om de CO<sub>2</sub>-footprint van **2019** te gebruiken als referentiejaar. De CO<sub>2</sub>-emissie is uitgevoerd conform het gestelde in dit document. De betrouwbaarheid wordt gecontroleerd door een interne audit door een onafhankelijke auditor.

Op basis van de CO<sub>2</sub>-uitstoot in dit referentiejaar wordt bekeken welke maatregelen en doelstelling(en) geformuleerd kunnen worden om de CO<sub>2</sub>-uitstoot vanaf dit referentiejaar te reduceren. Jaarlijks wordt bekeken of het gekozen referentiejaar nog steeds geschikt is voor de gestelde doelstelling en/of dat deze aangepast dient te worden.

De algehele reductiedoelstelling wordt geformuleerd **tot en met 2024**. Vanuit deze vastgestelde algehele reductiedoelstelling is een plan van aanpak opgesteld. In dit plan zijn de maatregelen benoemd die worden genomen om de doelstelling te halen en welke afdelingen verantwoordelijk zijn voor de realisatie van de maatregelen. Het overzicht van te nemen maatregelen en verantwoordelijke afdelingen staan vermeld in het Excelbestand met CO<sub>2</sub>-reducerende maatregelen.

### 3.1 Energiebeleid en doelstellingen

De algemene doelstelling van het energiemanagementsysteem is om te komen tot een continue verbetering van de energie-efficiëntie en vermindering van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van de organisatie. Concreet is de doelstelling om **eind 2030 5% minder CO<sub>2</sub> in scope 1 en 100% minder CO<sub>2</sub> in scope 2** uit te stoten.

#### 3.1.1 Energiemanagement actieplan

Onderstaande gegevens worden door de verantwoordelijke afdelingen aangeleverd aan de projectleider van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Deze zorgt voor het tijdig verwerken van de gegevens in de CO<sub>2</sub>-footprint.

EMISSIESTROOM	EENHEID	BRON	WANNEER (STREVEN)
<b>Gas</b> - Vastgoed	m <sup>3</sup>	Uitlezen meterstanden	Januari, juli
<b>Brandstof poolauto</b> - Benzine	Liter	Tankpas	Januari, juli
<b>Elektra</b> - Vastgoed	kWh	Uitlezen meterstanden	Januari, juli
<b>Zakelijke kilometers</b>	km	Declaraties	Januari, juli

- Gedeclareerde km's auto			
- Vlieguren			
Gedeclareerde OV km's			

## 4 | Berekende CO<sub>2</sub>-emissies

In dit hoofdstuk zijn de berekende Green House Gas emissies (afgekort GHG-emissies) toegelicht. Het Green House Gas Protocol maakt onderscheid in verschillende scopes op basis van de herkomst van het broeikasgas. Hieruit ontstaat een zogenaamde 'inventaris aan broeikasgassen' van de organisatie die kan worden gekwantificeerd en gemanaged. Oftewel de CO<sub>2</sub>-uitstoot die vrijkomt bij de eigen activiteiten.

### 4.1. Directe- en indirecte GHG-emissies

De directe- en indirecte GHG-emissies van Decisio B.V. bedroeg in **2025 12 ton CO<sub>2</sub>**. Hiervan werd 5,1 ton CO<sub>2</sub> veroorzaakt door directe GHG-emissies (scope 1), 3,1 ton CO<sub>2</sub> door indirecte GHG-emissies (scope 2) en 3,9 ton CO<sub>2</sub> door indirecte GHG-emissies (scope Business Travel).

SCOPE 1	OMVANG	EENHEID	EMISSIEFACTOR	TON CO2
Gasverbruik	2.016,88	m3	2134	4,30
Brandstofverbruik - benzine	271,18	liter	2797	0,76
<b>TOTAAL SCOPE 1</b>				<b>5,1</b>
SCOPE 2	OMVANG	EENHEID	EMISSIEFACTOR	TON CO2
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom	4.311,00	kWh	497	2,14
Elektriciteitsverbruik - groene stroom	1.865,40	kWh	497	0,93
<b>TOTAAL SCOPE 2</b>				<b>3,1</b>
BUSINESS TRAVEL	OMVANG	EENHEID	EMISSIEFACTOR	TON CO2
Zakelijk vervoer - gedeclareerde kilometers	18.780,00	km	191	3,59
Zakelijk vervoer - OV kilometers	-	km		0,0
Vliegreizen < 700	-	km	234	0,0
Vliegreizen 700 - 2500	1.615,00	km	172	0,3
Vliegreizen > 2500	-	km	157	0,0
<b>TOTAAL TRAVEL</b>				<b>3,9</b>
<b>TOTALE CO2-FOOTPRINT (SCOPE 1 &amp; 2)</b>				<b>12,00</b>

Tabel 3: CO<sub>2</sub>-uitstoot 2025 (in tonnen CO<sub>2</sub>)

### 4.2. Ketenanalyse

Voor de ketenanalyse is gekozen voor het onderwerp 'Werkveld ruimte: Onderzoek en adviesrapporten'. In feite maakt het niet veel uit bij Decisio B.V. voor welke product-marktcombinatie gekozen wordt, aangezien ze dezelfde werkwijze hanteren. De analyse betreft personenmobiliteit. Dit betreft woon-werkverkeer en afspraken naar en van afspraken. Vanuit Decisio B.V. worden een aantal afspraken gemaakt op locatie. Deze afspraken kunnen bij een klant zijn voor de opdracht of voor een interview. Er is rekening gehouden met een gemiddeld aantal afspraken die per project gehanteerd worden. Aangezien klanten van Decisio B.V. in heel Nederland kunnen plaatsvinden is er uitgegaan van een gemiddelde, waar de meeste klanten onder vallen.

#### Ketenpartners

Voor Decisio B.V. zijn de medewerkers en opdrachtgevers een belangrijke ketenpartner. Opdrachtgevers zijn in principe alle ministeries, provincies en gemeenten in Nederland.

## 5 | CO<sub>2</sub>-reducerende maatregelen

CO <sub>2</sub> -Reductiemaatregel	Reductie op emissie
<b>SCOPE 1 - Gasverbruik</b> CV-verwarming blijvend goed inregelen op kantoortijden Op termijn (en in overleg en samenwerking met pandeigenaar) overstap naar hybride warmtepomp	5% ? 50%
<b>SCOPE 1 - Mobiliteit</b> Op termijn (bij definitief einde huidige poolauto) overwegen over te stappen op autodeelsysteem zoals Greenwheels	15%
<b>SCOPE 2 - Elektriciteitsverbruik</b> Overstap naar 100% groene stroom	100%
<b>BUSINESS TRAVEL - Reduceren zakelijke kilometers</b> Blijvend toepassen van video en-of teleconferencing (werken via Teams) waar mogelijk Treinreizen in plaats van vliegreizen, alleen wanneer treinreis reële optie is gelet op kosten en reistijd	15% ? 25%

## 6 | Doelstellingen

De organisatie heeft als doel gesteld om in de komende jaren, gemeten vanaf het referentiejaar tot aan het jaar van herbeoordeling, onderstaande CO<sub>2</sub>-reductie te realiseren.

### SCOPE 1 EN 2 DOELSTELLING DECISIO B.V.

**Decisio B.V. wil eind 2024 ten opzichte van 2019 35% minder CO<sub>2</sub> uitstoten**

Bovengenoemde doelstellingen zijn absoluut. Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen voor 2024 als volgt:

Scope 1: 5% reductie eind 2024 ten opzichte van 2025

Scope 2: 100% reductie eind 2030 ten opzichte van 2019

Business travel: 100% reductie eind 2030 ten opzichte van 2019

Verder heeft de organisatie ook doelstellingen geformuleerd ten aanzien van scope 3 en de keten. Er is in deze analyse gekeken naar de personenmobiliteit van Decisio B.V.

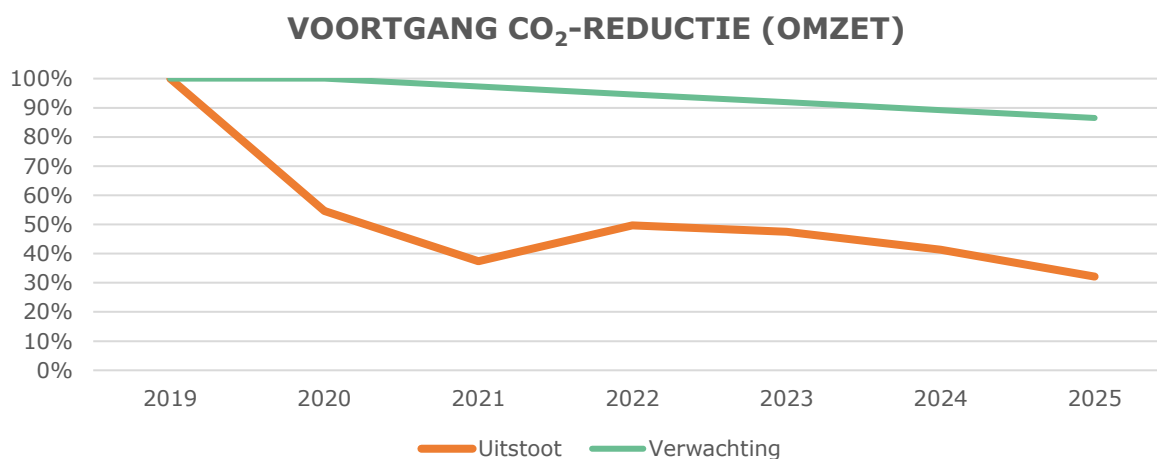
### DOELSTELLING Decisio B.V.

**Decisio B.V. wil eind 2030 ten opzichte van 2025 10% minder CO<sub>2</sub> uitstoten op personenmobiliteit**

Deze reductie zal niet volledig in scope 3 zijn, aangezien werkverkeer naar en van opdrachtgever op dit moment verwerkt is in de footprint onder scope 1 bij benzineverbruik van de poolauto en onder scope Business Travel bij gedeclareerde kilometers zakelijke auto. De organisatie wil de reductie op personenmobiliteit bewerkstelligen door 'thuiswerken' blijvend te faciliteren en – waar nodig en mogelijk – 'live' bezoeken (bijvoorbeeld aan opdrachtgever) te vervangen door een online Teamsafspraak.

## 7 | Voortgang

In onderstaand figuur is de ontwikkeling van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van Decisio B.V. sinds 2019 opgenomen.



*Grafiek 1: Voortgang van de CO<sub>2</sub>-uitstoot.*

Naast de evaluatie van de voortgang van heel scope 1 en 2, is de voortgang per subdoelstelling ook uitgewerkt. Zodoende kan er beter bijgestuurd worden. Ieder jaar, tijdens de evaluatie van het reductieplan, zal hieronder per subdoelstelling de voortgang in CO<sub>2</sub>-reductie beschreven worden. Deze voortgang wordt aangetoond op basis van de verzamelde emissiegegevens betreffende scope 1 en 2.

## 8 | Participatie sector- en keteninitiatieven

Vanuit de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder is gevraagd om deelname aan een sector- of keteninitiatief. De organisatie dient zich daarbij op de hoogte te stellen van de initiatieven die binnen de branche spelen.

### 8.1 Inventarisatie sector- en keteninitiatieven

Om te bekijken welke sector- en keteninitiatieven relevant zouden kunnen zijn voor Decisio B.V. is de website van de SKAO geraadpleegd ([https://www.skao.nl/initiatieven\\_programma](https://www.skao.nl/initiatieven_programma)). Hier is een compleet overzicht van alle initiatieven en reductieprogramma's te vinden. Eventuele geschikte initiatieven zijn besproken met de projectleider en met het management.

Jaarlijks wordt er door de projectleider en het management geëvalueerd of deelname aan de initiatieven nog steeds als relevant en actueel wordt gezien en/of dat er eventuele andere geschikte initiatieven van toepassing kunnen zijn.

### 8.2 Actieve deelname

De gedachte achter deelname aan een initiatief is dat door interactie met andere bedrijven en overheden informatie kan worden uitgewisseld en in samenwerking nieuwe ideeën en ontwikkelingen op het gebied van CO<sub>2</sub>-reductie tot stand kunnen komen. Vanuit dit doel vraagt de norm van de SKAO om een actieve deelname, middels bijvoorbeeld werkgroepen. Verslagen van bijeenkomsten en van overlegmomenten en presentaties van de organisatie in de werkgroep kunnen tegenover de auditor dienen als bewijs van actieve deelname.

Mocht een initiatief waaraan wordt deelgenomen op zeker moment niet meer relevant zijn voor de organisatie (wanneer gedurende een half jaar of langer geen voortgang in het initiatief of actieve deelname aangetoond kan worden) en de deelname wordt beëindigd, dan kan de inventarisatie van de initiatieven dienen als bron voor het kiezen van deelname aan een ander initiatief.

## 8.3 Lopende initiatieven

### 8.3.1 Initiatief Stichting Positieve Impact

Door de organisatie wordt deelgenomen aan het initiatief Stichting Positieve Impact (voorheen: Stichting Nederland CO<sub>2</sub> Neutraal). Dit initiatief richt zich op het inspireren van de deelnemers, het vergroten van kennis over CO<sub>2</sub>-reductiemogelijkheden en het vergroten van een duurzaam netwerk. Om deze deelname te bewijzen worden de volgende documenten bewaard:

- Verslagen werkgroep(en)
- Verslagen bijeenkomsten

Hieronder is de begroting beschreven voor het jaar 2025:

INITIATIEF	TYPE BIJDRAGE	JAARLIJKS BEDRAG	BEWIJSLAST
Stichting Positieve Impact	Kennis	€ 1.569,-	Verslagen
<b>TOTALE KOSTEN</b>		<b>€ 1.569,-</b>	

Bovenstaande deelname(s) word(en) jaarlijks geëvalueerd en besproken in de directiebeoordeling. Tevens is hierbij het jaarlijkse budget geaccordeerd.

## Disclaimer & Colofon

### Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten, onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde beoogde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

## Bescherming intellectueel eigendom

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan Decisio B.V.

Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

## Ondertekening

Kenmerk:	CO2-BELEID
Datum:	6-1-2026
Versie:	1.2
Verantwoordelijke manager:	Gerwin van der Meulen

Handtekening autoriserende manager:

<< voor akkoord per 6 januari 2026 >>

<< geen fysieke handtekening geplaatst i.v.m. privacy en openbare publicatie van dit document via website Decisio >>

-----